

# HALLORAN METALS Harvard Case Solution & Analysis



## La Empresa

- Centro de Servicio de Acero
- 36 años
- Ventas: \$169MM
- Resultado Operativo: \$5.5MM
- Resultado Neto actual vs anterior: -70%

## El Mercado

- Productores de gran escala y competidores extranjeros
- Lead time mayor a un mes
- En recesión, menor consumo
- Proceso "stage-one"

Gracias!

## Inventarios

- 12 productos, de 35 a 1.400 ítems
- Doble del promedio de mercado
- Priorizar servicio al cliente
- Allied Steel Aluminum

## Instalaciones

- Sede Central - Lynn
- 7 Sucursales - H.E. de EELU (Centros de beneficio)
- Worcester Shuttle

## Movimientos de materiales

- Intercambio entre sucursales
- Camiones de 20-ton
- Camiones de 10-ton
- Distintas frecuencias

## Transportes

- Camiones propios de las sucursales
- Flota de 60 camiones
- Centro de logística Worcester

## Comunicaciones

- Decisiones en gerentes sucursales
- Calidad y rapidez
- Más clientes de menor volumen

# HALLORAN METALS Harvard Case Solution & Analysis



## La Empresa

- Centro de Servicio de Acero
- 36 años
- Ventas: \$169MM
- Resultado Operativo: \$5.5MM
- Resultado Neto actual vs anterior: -70%

## El Mercado

- Productores de gran escala y competidores extranjeros
- Lead time mayor a un mes
- En recesión, menor consumo
- Proceso "stage-one"

Gracias!

## Inventarios

- 12 productos, de 35 a 1.400 ítems
- Doble del promedio de mercado
- Priorizar servicio al cliente
- Allied Steel Aluminum

## Instalaciones

- Sede Central - Lynn
- 7 Sucursales - H.E. de EELU (Centros de beneficio)
- Worcester Shuttle

## Transportes

- Camiones propios de las sucursales
- Flota de 60 camiones
- Centro de logística Worcester

## Comunicaciones

- Decisiones en gerentes sucursales
- Calidad y rapidez
- Más clientes de menor volumen

## Movimientos de materiales

- Intercambio entre sucursales
- Camiones de 20-ton
- Camiones de 10-ton
- Distintas frecuencias

# El Mercado

- Productores de gran escala y competidores extranjeros
- Lead time mayor a un mes
- En recesión, menor consumo
- Proceso "stage-one"

# La Empresa

- Centro de Servicio de Acero
- 36 años
- Ventas: \$169MM
- Resultado Operativo: \$5,5MM
- Resultado Neto actual vs anterior: -70%

# Instalaciones

- Sede Central - Lynn
- 7 Sucursales - N.E. de EEUU  
(Centros de beneficios)
- Worcester Shuttle



# Transportes

- Camiones propios de las sucursales
- Flota de 60 camiones
- Centro de logística Worcester

# Comunicaciones

- Decisiones en gerentes sucursales
- Calidad y rapidez
- Más clientes de menor volumen

The background features a light gray color with several gear shapes. A large, thick gray circle is centered on the page, framing the text. In the top-left corner, a portion of a gear is visible. The title 'Movimientos de materiales' is written in a dark red, serif font.

# Movimientos de materiales

- Intercambio entre sucursales
- Camiones de 20-ton
- Camiones de 10-ton
- Distintas frecuencias