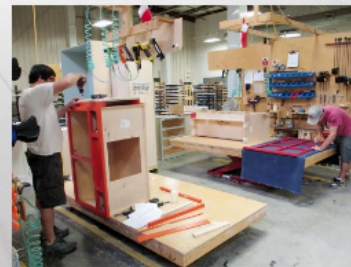
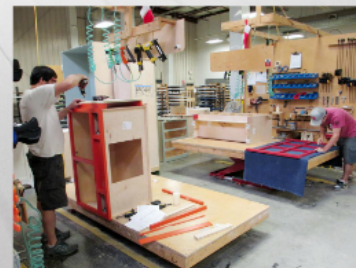


CROWN POINT CABINETS Harvard Case Solution & Analysis



TheCaseSolutions.com

CROWN POINT CABINETS Harvard Case Solution & Analysis



TheCaseSolutions.com



Cégbemutató

Profil: csúcsminőségű, egyedi konyhabútorok tervezése, gyártása és értékesítése

Kezdetek

- Norm Stowell alapított 1979-ben, Claremontban
- 1992-re 100 fős vállalat lett
- 1993 óta Brian Stowell a vezérigazgató

Napjainkban

- ma is működő cég, több mint 100 alkalmazottal, a konyhaszekrénypiac felső szegmensében





Iparág bemutatása

- Az Egyesült Államokban több mint **5000 termelő** a piacon
- **Értékesítési csatornák**
 - Kereskedők 30%
 - Értékesítők 30%
 - Lakberendezési áruházak 20%
 - Lakásépítők 19%
 - Gyártók <1%
- Egyedi tervezés helyett -> **Sorozatban gyártott konyhabútorok** preferálása (26%->15%)

Termék és gyártási folyamat

- 3000 négyzetméteres üzem -> kis késztermékkészlet
- Vevői igények alapján egyedi konyhabútorok tervezése és kivitelezése
- Megrendeléstől a leszállításig: kb. 14-20 hét
- Tényleges gyártási idő: 10 nap
- **Probléma:**
átfutási idő és a szekrény elemeinek kézzel történő előállítása



