



Inhoudsopgave

- Beschrijving probleem
- Oorzaken
- Oplossingsalternatieven
- Evaluatie
- Implementatie
- Conclusie

TheCaseSolutions.com

Probleemstelling

TheCaseSolutions.com

Oplossingsalternatieven

TheCaseSolutions.com

Budgetbeoordeling

TheCaseSolutions.com

Probleem op het gebied van contractatie

TheCaseSolutions.com

Oplossing op het gebied van samenwerking

TheCaseSolutions.com

Probleem op het gebied van tijdigheid

TheCaseSolutions.com

Oplossing op het gebied van tijdigheid

TheCaseSolutions.com

Probleem op het gebied van informatie- en kennisovername

TheCaseSolutions.com

Oplossing op het gebied van informatie- en kennisovername

TheCaseSolutions.com



Urban Arts Institute

TheCaseSolutions.com



*Hedwig van
Diepen*

Mitch van Veen

Jari van Westen

The logo for UAI (University of Applied Sciences in Amsterdam) is displayed inside a black rectangular box. It consists of the letters 'UAI' in a simple, sans-serif font, with a small yellow and orange graphic element under the letter 'A'.

UAI

Inhoudsopgave

- * Aanleiding probleem
- * Doel onderzoek
- * Organisatiebeschrijving
- * Budgettekort
- * Probleemstelling
- * Oplossingen en adviezen

TheCaseSolutions.com

The logo for Urban Arts Institute (UAI) is displayed inside a white rectangular box with a black border. The letters 'UAI' are in a simple, sans-serif font, with a small yellow and orange graphic element under the 'A'.

Aanleiding probleem en doel onderzoek

TheCaseSolutions.com

Aanleiding Onderzoek

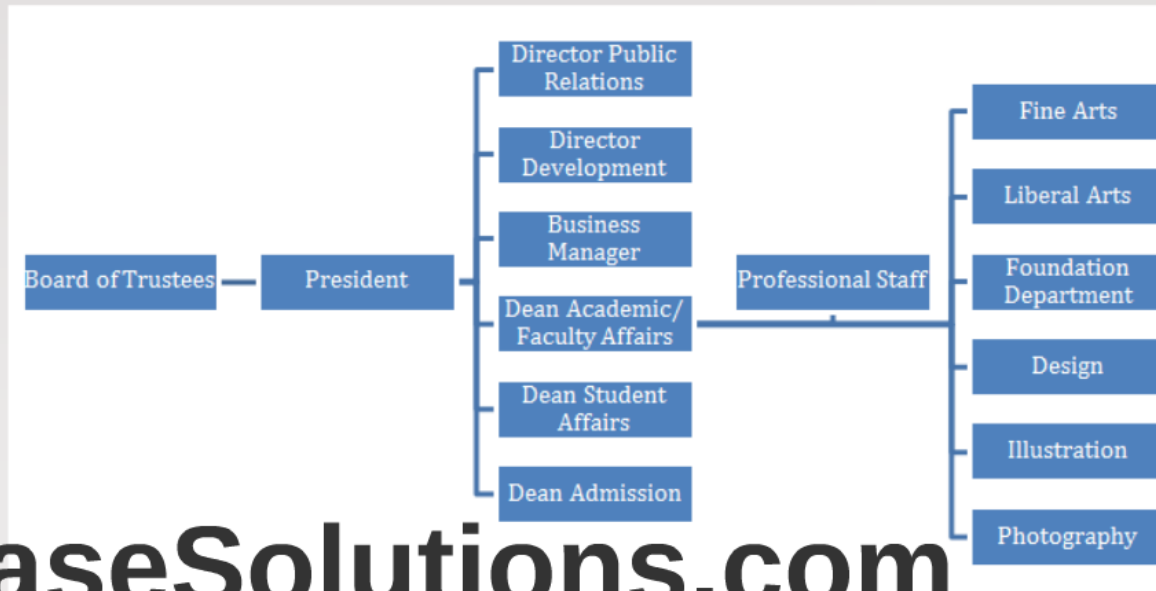
- *Goed en slecht nieuws voor de Urban Arts Institute
- *Goede nieuws: Bank heeft verminderen langlopende schuld goedgekeurd, hierdoor worden wel kortlopende schulden verhoogd.
- *Slechte nieuws: Door het bereiken van maximale leenbedrag, kan er niet meer extra geleend worden.
- *Urban Arts Institute heeft geen reserves om terug op te vallen.

Doel Onderzoek

- * Urban Arts Institute heeft een gebalanceerd budget nodig, omdat er geen reserves zijn om op terug te vallen.
- * Algemene budgetformuleringproces wijzigen zodat deze wordt weerspiegeld aan de managementstijl van Urban Arts Institute.

UAI

Organisatiebeschrijving



TheCaseSolutions.com

- * Urban Arts Institute in 1911 opgericht als private onderneming.
- * In 1965 verandert naar een non-profitorganisatie.
- * Tot twee jaar geleden opererend als een familiebedrijf.
- * Anderhalf jaar geleden werd huidige president Tim Stanley aangenomen.

The logo for Urban Arts Institute (UAI) is displayed inside a white rectangular box with a black border. The letters 'UAI' are in a simple, sans-serif font, with a small yellow and orange graphic element under the 'A'.

Budgettekort

- * Volgens de forecast van Urban Arts Institute is er een overschot van \$14.057
- * Nieuwe forecast berekend op de volgende aannames:
 - De omzet die in oude forecast is gebruikt, is ook gebruikt voor de nieuwe forecast.
 - Kostenposten die zijn gecodeerd zijn opnieuw berekend.
 - Kostenposten die niet zijn gecodeerd, zijn gebaseerd op de kosten die in de forecast zijn gebruikt.
- * Volgens de nieuwe forecast is er een tekort van \$167.905

TheCaseSolutions.com

The logo for Urban Arts Institute (UAI) consists of the letters 'UAI' in a simple, black, sans-serif font. The letter 'A' is stylized with a yellow horizontal bar across its middle.

Probleem op het gebied van communicatie

Probleemschets

- * Het budget binnen de Urban Arts Institute wordt bepaald door een kleine groep mensen met veel macht. Over het budget wordt niet veel gecommuniceerd.
- * Er is geen onderlinge communicatie tussen verschillende afdelingen. Iedereen is gefocust op eigen budget.

Voorbeeld

Jarenlang heeft een groot deel van de staf van Urban Arts Institute rondgelopen, onwetend van de financiële situatie. Budget werd steeds opnieuw bijgesteld van verschillende afdelingen zodat een groot deel niet wist wat het echte budget was.

TheCaseSolutions.com

The logo for UAI, consisting of the letters 'UAI' in a serif font. The letter 'A' is stylized with a yellow horizontal bar across its middle. The logo is enclosed in a black rectangular border.

UAI

Oplossing op het gebied van communicatie

- * Het belangrijkste wat voort kwam uit vergaderingen met personeel was om bevindingen te communiceren en samen problemen en uitdagingen oplossen en aanpakken.
- * Het is belangrijk dat er management information systeem wordt opgesteld. Het systeem zorgt ervoor dat men van elkaar op de hoogte is en dat het duidelijk is wat de budgetten zijn.

TheCaseSolutions.com

The logo for UAI (Universiteit Antwerpen) is displayed inside a white rectangular box with a black border. The letters 'UAI' are in a serif font, with a small yellow and orange graphic element under the 'A'.

Probleem op het gebied van tijdigheid

Probleemschets

* Het budget wordt teveel verandert terwijl deze al klaar hoort te zijn. In het fiscale jaar moet het budget al klaar zijn in juli terwijl er in de laatste week van augustus nog mutaties worden gedaan. Pas half oktober wordt het budget officieel aangenomen door het bestuur.

Voorbeeld

* Omdat de school zo sterk afhankelijk is van collegegeldinkomsten, is de informatie over het aantal studenten een cruciaal element bij het opstellen van het budget. Inkomstenprognoses zijn onderhevig aan aan last-minute herzieningen vanwege het 'open' toelatingsbeleid van de school.

TheCaseSolutions.com