

Microsoft's Financial Reporting Strategy

1. Microsoft는 어떤기업?

Microsoft
 세계 최대의 소프트 웨어 업체
 1975년 Bill Gates, 스티븐 폴러니우 Paul Allen 과 공동
 3명의 직원으로 시작,
 현재 총 직원이 10만 6천명대에 불과합니다.



2. 놀라운 성장

항상 시장의 예측을 뛰어 넘는다?



3. MS의 전략 1

투자자용 경우는 보수회계 정책!
 Earning Surprise Strategy
 - 매년 10% 이상 증가하는 이익을 늘려
 -> Corporation vs Board/Shareholder
 *MS: Shareholder (이익) 우선
 *우량한 실적을 추구
 *The CEO is more the first out of people
 *Mike (John&Ballmer)

4. MS의 전략 2

이익 축소 전략

R&D 투자 비용 저리 전략 -> 발달 속시 비용 절감

비용 축소 전략

-> 매출 -> 매출 -> 비용관리 개선비용

-> Cookie Jars

간접

- R&D 투자 비용 절감 -> OK!!!

- R&D 투자 비용 저리 & 매출 축소 전략 -> NO!!!

비용/매출/사후관리 비용

MS vs General corporation

	1997	1998	1999	2000
Revenue	10,000	12,000	15,000	18,000
Operating Income	3,000	4,000	5,000	6,000
R&D Expense	2,000	2,500	3,000	3,500
SG&A Expense	1,000	1,200	1,500	1,800
Depreciation	500	600	700	800
Goodwill Impairment	0	0	0	0
Other	0	0	0	0

경영전략 vs 회계조작

Microsoft 회계 조작에 대한 의문

Charles Pancerzewski(내부감사 책임자)의 부당하고

CFO에 대한 회계 조작 의문 제기

-> Bill Gates의 반지

SEC의 조사

SEC조사 결과는 미발표

부당하고 소송은 결론 없이 합의

불법/비리 < 전략